

第三次鹿嶋市総合計画 後期基本計画

鹿嶋市実施計画

(令和元年度～令和3年度)

〔将来像〕

子どもが元気

香る歴史とスポーツで紡ぐまち 鹿嶋

目 次

1	実施計画の概要	
	(1) 総合計画の策定趣旨と構成	1
	(2) 基本構想	2
	(3) 後期基本計画の構成と施策	3
	(4) 実施計画の目的と期間	4
	(5) 計画推進にあたっての方針	5
2	計画の重点目標	6~7
	令和元年度における主要施策	
3	市の収支見込み及び財政状況（普通会計）	8~10
4	主要事業の推進	
	基本目標1 スポーツでつながるまちづくり	11~12
	基本目標2 未来を創るひとづくり・まちづくり	12~18
	基本目標3 地域資源を生かしたまちづくり	18~22
	基本目標4 市民と共に創るまちづくり	22
	基本目標5 住んで安心のまちづくり	22~29
	基本目標6 自立した信頼のあるまち	29~30
	重点プロジェクト	30

1 実施計画の概要

(1) 総合計画の策定趣旨と構成

近年の地方自治体を取り巻く社会情勢は、少子高齢化の進行や地方分権の推進などめまぐるしく変化し、とりわけ人口減少の解決が国の主要課題として認識されています。

このような中、本市においても、地方創生の取組を進めるべく、平成27年度に「鹿嶋市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を策定し、雇用創出、結婚・出産・子育て、まちづくりなど、政策全般にわたる戦略を具体的に推進してきました。

そして、第三次鹿嶋市総合計画後期基本計画（平成29年度～令和3年度）の策定においては、「鹿嶋市まち・ひと・しごと創生総合戦略」の実施期間であること、令和元年度の第74回国民体育大会茨城大会や、令和2年度の東京オリンピック・パラリンピック競技大会など、大きなイベントを控える時期であることなどを踏まえ、本来踏襲すべき基本構想を刷新したうえで、各事業の見直しを行いました。

後期基本計画では、本市の持つかけがえのない魅力を生かしながら、市民・事業者・行政が一体となって、共に創りあげる「共創のまちづくり」に取り組んでいきます。

※第三次鹿嶋市総合計画は、「基本構想」「基本計画」「実施計画」の3つの階層で構成されています。

◆基本構想（平成24年度～令和3年度）

基本構想は、「まちづくりの基本理念」を示し、「鹿嶋市の将来像」とそれを実現するための「まちづくりの政策」を明らかにするものです。

計画期間は、平成24年度から令和3年度までの10年間としています。

◆基本計画（計画期間5年で前期・後期の2期に分割）

基本計画は、将来の目標を達成するために必要な施策を総合的かつ体系的に示し、評価の指針となる目標数値を示すものです。

基本構想の計画期間である10年間で、前期と後期のそれぞれ5年間ずつに分けています。

◆実施計画（計画期間3年で毎年度の見直しにより策定）

実施計画は、基本計画で示した施策を実行するための具体的な事業を定めるものです。

社会情勢や市民ニーズの変化に柔軟に対応するため、行政評価制度などに基づき毎年度見直し、向こう3年間の主要事業等を示します。

(2) 基本構想（～令和3年度）

後期基本計画では、まちづくりの基本理念を、①鹿嶋らしさを生かした豊かなまちづくり、②未来を担う『鹿嶋っ子』を育むまちづくり、③地域を牽引するリーディング自治体を目指すまちづくりとして設定しました。

また、本市の将来像を「子どもが元気 香る歴史とスポーツで紡ぐまち 鹿嶋」と新たに定め、すべての市民・事業者・行政が、まちづくりを進めるうえで共有するイメージを表現し、まちづくりの指針としています。

○目指すべき将来像

【第三次鹿嶋市総合計画後期基本計画より抜粋】

子どもが元気 香る歴史とスポーツで紡ぐまち 鹿嶋

本市においても、少子高齢社会の進行に伴う人口減少が想定されています。本計画では、今後の高齢社会を支え、将来にわたって活力ある地域社会を維持するためには、「子どもが元気」で、市民の笑顔あふれるまちであることが大切であると考え、結婚から出産、子育て、教育について、行政はもとより、市民みんなで支援していくことを目指しています。

そのためには、鹿嶋神宮をはじめとする悠久の歴史、そして、その息吹が香る伝統あるまちであるとともに、サッカーや武道等を中心にこれまで培ってきたスポーツ文化が織りなす魅力あるまちであることを礎に、「鹿嶋っ子」の郷土愛を育み、更に未来に向かって本市の魅力を紡ぎ、磨き上げていくことが重要であると考え、将来像として決めました。

定住人口

68,000 人

活動人口

70,000 人

「まちづくり人口」＋
「交流人口」

まちづくり人口

45,000 人

→まちづくり活動に
参加している人口

交流人口

25,000 人

→観光、通勤通学で本
市を訪れる人口

(4) 実施計画の目的と期間

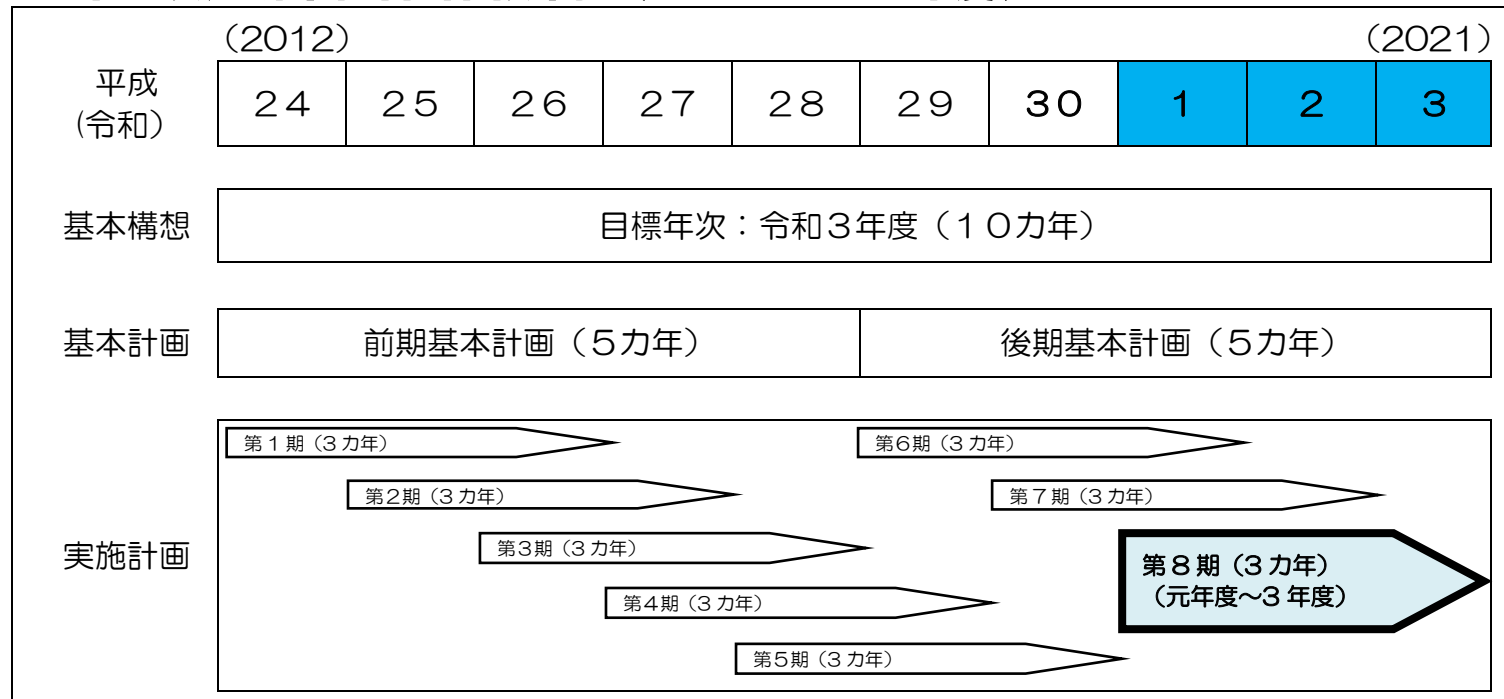
本計画は、第三次鹿嶋市総合計画の基本構想に新たに掲げた将来像「子どもが元気 香る歴史とスポーツで紡ぐまち 鹿嶋」の実現のため、後期基本計画で定めた施策に基づいて取り組む事業を示すものです。

また、実施事業については、事業の継続性に配慮しながら毎年度のローリングによる見直しを行い、将来像の実現への重要なステップとなるよう推進してまいります。

なお、期間中においても社会情勢や財政状況に応じて事業の見直しを適宜行うとともに、必要とされる新規事業の検討を随時行っていきます。

本計画の計画期間は、令和元年度から令和3年度までの3カ年です。

○第三次鹿嶋市総合計画期間（H24～R3年度）



(5) 計画推進にあたっての方針

本計画の進行管理は、庁内各部の次長等からなる政策調整員会議を中心に、社会情勢の変化や市民ニーズの動向、更には今後の市の財政状況等を勘案しながら適切に行います。また、市民に開かれた行政の運営を行い、民意を反映させたより実効性のある計画となるよう調整を図っていきます。

① 行政評価による業務の改善

基本計画に定められた施策の目的を着実に達成するため、具体的・客観的な数値目標の推移を把握するとともに、PDCAサイクルを基本に徹底した行政評価の実践を通じて、施策の進め方の改善に努めます。

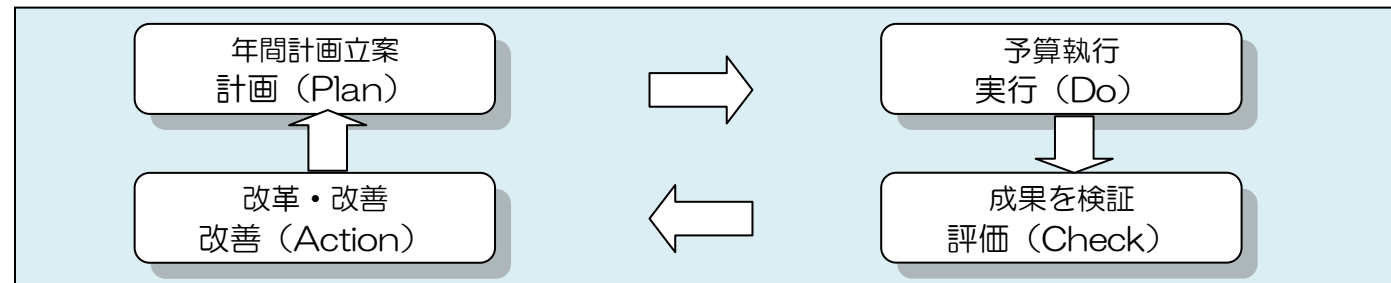
② 財政改革による業務の改善

財政の健全性を確保しながら、質の高い行政サービスを継続して提供するため、業務の簡素化・効率化や民間活力の活用を進めるなど、第6次行財政改革大綱に基づく効果的・効率的な行政運営に努めます。

③ 市民に開かれた行政運営の推進

行政における公正の確保と透明性の向上を図るため、ホームページや広報紙などを活用して行政情報を積極的に公開していきます。また、分かりやすい情報の提供を行うとともに、市長への手紙やご意見メールクラブなど、市民の意見がスムーズに届く行政運営を行っていきます。

【行政評価におけるマネジメントサイクル】



2 計画の重点目標

○本計画の推進にあたっては、第三次鹿嶋市総合計画（後期基本計画）に掲げた6つの基本目標（重点プロジェクトを含む）をもとに実施していきます。

◇令和元年度における主要施策（※各基本目標からの抜粋）

目標1 スポーツでつながるまちづくり

- スポーツ交流の推進
- スポーツ活動の推進
- スポーツによる産業の創出

目標2 未来を創るひとづくり・まちづくり

- 若者の出会いと結婚の環境づくり
- 子育て支援の充実
- 家庭教育や幼児教育の充実
- 学校教育の充実
- 青少年の健全育成
- 郷土教育の推進
- 生涯学習の推進
- 芸術活動の活性化

目標3 地域資源を生かしたまちづくり

- 観光の振興
- 多様な交流活動の振興
- 農業・漁業の振興
- 工業の振興
- 商業の振興
- 雇用・勤労者福祉の推進
- 景観の保全・形成
- 公園・緑地の整備
- 河川・湖沼の整備
- 自然環境の保全
- 資源循環型社会の形成

目標4 市民と共に創るまちづくり

- 共創のまちづくりの推進
- 男女共同参画社会の推進

- コミュニティ活動の活性化
- 市民が活躍する社会の形成

目標5 住んで安心のまちづくり

- 生涯を通じた健康づくりの推進
- 地域福祉の推進
- 障がい者福祉の充実
- 社会保障制度の安定運営
- 防犯活動の強化
- 消防・救急体制の充実
- 快適な住環境の整備促進
- 下水道の充実
- 道路網の確立
- 地球環境の保全

- 医療体制の充実
- 高齢者福祉の充実
- 低所得者福祉の推進
- 災害対策の充実
- 交通安全対策の強化
- 消費生活の安定
- 上水道の充実
- 効率的な土地利用の推進
- 生活環境の向上
- 公共交通の充実

目標6 自立した信頼のあるまち

- 持続可能な財政運営の推進
- 行政サービスの向上

- 効率的・効果的な行政運営の推進

重点プロジェクト

- スポーツが拓くまちプロジェクト
- 地方創生推進プロジェクト

- 子ども健やかプロジェクト

3 市の収支見込み 及び財政状況 (普通会計)

日本経済は、海外経済の緩やかな回復基調に伴い、雇用・所得環境が改善しているほか、個人消費及び民間企業設備投資などの国内需要も持ち直しており、緩やかな回復基調が続いています。

本市の歳入の根幹を成す税収については、個人市民税及び法人市民税は景気全体が回復基調にあることから微増ないし横ばいで推移し、固定資産税のうち償却資産については、復興特区による課税免除期間が終了することから増加を見込んでいるものの、土地については総体的に価格が下落しているため、市税全体の見通しとしては大幅な増収は見込めない状況にあります。

一方、歳出については、経常経費の抑制策を講じているものの、国の社会保障制度改革、子育て支援施策などによる少子高齢化対策経費などの扶助費が増加する見込みであるほか、ごみ処理施設をはじめとした公共施設等の老朽化対策に伴う更新・維持費の増加などにより、全体としては増加が見込まれています。

歳入減少と歳出増加により、平成25年度に財政力指数が1.0を割り込んで以来、令和元年度以降も引き続き1.0を下回る見込みです。このため、本市の財政力を十分に勘案した予算の執行が求められます。

厳しい財政状況が続く中、持続可能なまちづくりのために、選択と集中による効率的・効果的な行財政運営はもちろんのこと、第三次鹿嶋市総合計画後期基本計画や地方創生の取組、令和元年度に開催される「いきいき茨城ゆめ国体」や令和2年度の「東京2020オリンピック・パラリンピック」に係る取組を着実に推進することで、定住人口や交流人口の増加を図り、地域の活力創出と経済の活性化による財政面での好循環を生み出していく必要があります。

(1) 財政推移

単位：百万円

区分	項目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
歳入	市 税	11,470	11,256	11,176	11,261	10,925
	地方交付税	1,438	2,035	2,286	1,463	1,264
	市 債	2,628	1,391	1,260	1,929	1,391
	その他の歳入	10,849	17,636	14,319	13,381	11,723
	歳入合計	26,385	32,318	29,041	28,034	25,303
歳出	義務的経費	10,665	10,869	11,553	11,765	11,844
	人件費	3,790	3,859	3,834	3,833	4,055
	扶助費	5,118	5,322	6,002	6,159	6,028
	公債費	1,757	1,688	1,717	1,773	1,761
	投資的経費	4,951	3,982	5,112	5,230	2,109
	補助費等	2,506	2,400	2,386	2,300	3,989
	その他の歳出	6,686	11,911	6,184	6,391	7,361
	歳出合計	24,808	29,162	25,235	25,686	25,303

※ 普通会計（一般会計＋基金会計）を対象とし、平成26年度～29年度は決算額、平成30年度は3月補正後の最終予算額です。

(2) 令和元年度～令和3年度財政見通し

単位：百万円

区分	項目	令和元年度	令和2年度	令和3年度
歳入	市 税	11,272	10,690	10,401
	譲与税・交付金	1,783	1,783	1,783
	地方交付税	1,012	1,235	3,679
	国県支出金	5,563	5,349	5,710
	市 債	1,472	1,979	2,497
	その他	2,372	1,904	1,898
	歳入合計	23,474	22,940	25,968
	うち、一般財源	15,343	14,637	16,849
歳出	義務的経費	12,059	12,230	12,393
	人件費	4,237	4,251	4,295
	扶助費	6,014	6,134	6,257
	公債費	1,808	1,845	1,841
	投資的経費	2,116	2,563	3,252
	その他の経費	9,299	9,507	11,795
	歳出合計	23,474	24,300	27,440
	うち、一般財源	15,343	15,979	18,321
歳入歳出差引 (一般財源)	0	△1,360	△1,472	

※ この財政見通しは、普通会計（一般会計＋墓地会計）を対象とし、令和元年度当初予算をベースに算出しています。

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標－基本政策－基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
基本目標1 スポーツでつながるまちづくり						654,165	319,842	318,074
(政策1) 笑顔あつまるスポーツのまち【スポーツ・交流人口】 ①スポーツ交流の推進	政策秘書課	継続	ホームタウン推進事業	単独	◆鹿島アントラーズのホームタウンとして、チームを応援する市民の機運を高めるとともに、市内外からスタジアムを訪れる年間40万人以上の来場者に対し、鹿嶋市をPRすることにより、アントラーズを活用したまちづくりにつなげる。 ・アントラーズ・ホームタウン協議会の運営 ・鹿嶋市アントラーズPR大使事業の実施 ・ホームゲーム開催時のPRイベントの実施 ◎中学生全校応援事業の実施	4,562	4,562	4,562
	オリンピック・パラリンピック課	継続	オリンピック推進事業	単独	◆東京2020オリンピック競技大会のサッカー競技会場となることを活用し、「スポーツのまち 鹿嶋」を全国に発信するとともに、市民のまちづくりに対する機運醸成に努める。	10,769	48,704	－
	スポーツ推進課	継続	社会体育振興事業	補助	◆本市のシンボルスポーツであるサッカーや武道などのコンベンション事業を実施するとともに、スポーツと観光の連携を図り、交流人口の増加に努める。 ・鹿嶋サッカーフェスティバル ・ト伝杯柔道、剣道大会 ・鹿嶋市駅伝大会 ・ビーチサッカー大会 等	21,353	21,353	21,353
(政策1) 笑顔あつまるスポーツのまち【スポーツ・交流人口】 ②スポーツによる産業の創出	商工観光課	継続	広域観光対策事業	補助	◆鹿行地区全体の観光地域づくりの旗振り役となる「一般社団法人アントラーズホームタウンDMO」の運営支援を行うとともに、地域おこし協力隊の隊員による鹿嶋市の魅力発信、地域の観光資源の開発や磨き上げを行い、観光による地域づくりを推進する。 ・DMOへの補助 ・観光振興を目的とした地域おこし協力隊制度の活用	32,064	24,064	21,000
	国体推進室	継続	茨城国体開催経費	補助	◆第74回国民体育大会鹿嶋市サッカー競技開催 2019年(令和元年)9月29日(日)～10月3日(木)の5日間	135,000	－	－
	教育施設課	継続	茨城国体施設整備事業	補助	◆茨城国体の開催にあたり、会場となる施設の整備を行う。 ◎北海浜多目的球技場駐車場整備工事	6,480	－	－
(政策2) 健康で活気みなぎるまち【スポーツ・交流人口】 ①スポーツ活動の推進	スポーツ推進課	継続	社会体育振興事業	単独	◆各種スポーツ・健康づくり事業の充実に努めるとともに、競技スポーツの充実・発展を推進する。 ・鹿嶋市体育協会及びリトル・シニア野球協会などの支援 ・スポーツ指導者養成のため「かしまスポーツカレッジ」の開催 ・全国スポーツ大会に出場する団体・個人の支援(全国スポーツ大会出場者報奨金)	再掲	再掲	再掲

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策2) 健康で活みなぎるまち 【スポーツ・交流人口】 ①スポーツ活動の推進	教育施設課他	継続	体育施設管理費	単独	◆市内の体育施設を適正に管理し、利用者の利便性向上に努める。 ・施設修繕費：一般修繕分 ・施設改修工事：高松緑地温水プールファンベクター交換工事ほか ◎スポーツセンター設備改修工事（空調設備・給湯設備・トイレの洋式化改修・照明器具のLED化・蓄電池設備の更新） ・学校体育施設開放事業（17小中学校，128団体，2,446人） ・スポーツ・文化施設指定管理 ◎高松緑地温水プール実施設計（R3）及び新設工事（R4）	443,937	221,159	271,159
基本目標2 未来を創るひとづくり・まちづくり						3,325,724	3,820,176	4,154,996
(政策3) 子どもを生き育てやすいまち【子育て】 ①若者の出会いと結婚の環境づくり	こども相談課	継続	結婚活動支援事業	単独	◆晩婚化・未婚化が進行する中、少子化対策の一環として、結婚に向けた自分磨きセミナーの開催や出会いの機会を提供するための支援を行う。	695	695	695
(政策3) 子どもを生き育てやすいまち【子育て】 ②子育て支援の充実	幼児教育課	継続	特別保育・保育サービス支援事業	補助	◆多様化する保育ニーズに対応するため、民間保育園等（12園）の各保育事業（延長保育，一時預かり保育，病児保育（体調不良児対応型），障がい児保育）へ補助を行う。	82,229	82,229	82,229
	こども相談課	継続	地域子育て支援拠点事業	補助	◆保育所や幼稚園等に通っていない親子に対し，園庭や支援室の開放，育児相談や育児サークルの育成支援などを行い，地域における子育てサービスの充実を図る。さらに，子育て中の保護者と子どもが自由に集い交流することができる場所づくりを推進する。 ・つどいの広場（3か所） ・子育て支援センター（市直営を除く3か所）	23,543	24,000	24,500
	こども相談課	継続	地域子育て支援センター運営経費	単独	◆未就園児とその保護者が集う子育て支援の拠点として，地域子育て支援センターを運営する。 ・開設日＝月～土曜日（祝祭日を除く。） ・開設時間＝午前9時～午後4時（土曜日は午後3時まで。） ・内容＝園庭・支援室開放，育児相談，育児サークル支援 等	8,486	8,486	8,486
	こども相談課	継続	地域子育て支援センター管理経費	単独	◆地域子育て支援センターを運営する上で，安全で適切な環境となるよう施設の管理を行う。 ・遊具や施設の改修，整備 等	2,711	2,711	2,711
	こども相談課	継続	ファミリー・サポート・センター事業	補助	◆育児の援助を「受けたい人」と「行いたい人」が会員となり，保育所までの送迎，保育所閉所後や学校の放課後等の一時的な預かりなどについて助け合う事業を実施し，普及を図る。	3,010	4,810	4,810

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策3) 子どもを生き育てやすいまち【子育て】 ②子育て支援の充実	こども相談課	継続	家庭児童相談経費	補助	◆家庭児童相談員を配置し、子育ての悩み、子どもの発達上の問題や虐待などについての相談を受け、関係機関と連携し支援を行う。	6,249	6,269	7,289
	幼児教育課	継続	教育・保育施設入所支援事業	補助	◆保育を必要とする子どもの保育を民間保育園等に委託し、幼児の入園に要した費用を支給する。(民間保育所保育実施委託、子どものための教育・保育給付費)	1,813,660	1,893,461	1,974,879
	教育施設課	継続	保育園管理経費	単独	◆公立保育園(3園)の管理に必要な消耗品や備品の購入、施設修繕や工事、警備等の委託などを行う。	16,480	16,484	16,484
	教育施設課	継続	認定こども園管理経費	単独	◆公立認定こども園(1園)の管理に必要な消耗品や備品の購入、施設修繕や工事、警備等の委託などを行う。	5,371	5,460	5,460
	こども相談課	継続	子ども子育て支援事業	単独	◆子育て世帯を支援する環境づくりを進める。 ・子ども子育て支援計画に基づく「子ども子育て会議」の実施 ◎次期計画(R2~R6)の策定 ・子育てねっと(子育て支援ポータルサイト)の運用	4,267	1,066	1,066
	こども相談課	継続	子宝手当支給事業	単独	◆第1子または第2子が出生した世帯には「子育て用品」を、第3子以降が出生した世帯には「子宝手当」を支給し、少子化対策の観点で子育て支援を行う。 第1子…カタログギフト 第2子…おむつ、おしりふき 第3子以降…当該児童1人につき月額2万円。 なお、R1.10月分から制度見直しにより、額改定を実施(条件により月額1万5千円または1万円) ※いずれも、市税に未納がないこと等の要件あり。	152,028	131,465	131,465
	国保年金課	継続	特別助成医療福祉経費	単独	◆子育ての負担軽減を図るため、高校生相当までにかかる医療費の一部を助成する。 ・対象者…0歳~高校生相当(所得制限なし) ・1つの医療機関(薬局は無料)において、外来の場合は1日600円(月に2回まで)、入院の場合は1日300円(月に3,000円まで)の自己負担を超える医療費を助成	53,770	55,000	55,000

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策3) 子どもを生き育てやすいまち【子育て】 ②子育て支援の充実	社会教育課	継続	放課後児童健全育成事業	補助	◆保護者が仕事などで留守家庭となる小学校児童を心身ともに健やかに育てていくために、家庭や学校と連携を図りながら児童クラブを開設する。 ・放課後児童クラブ：市内12小学校（29か所） ◎新規5クラブ整備(豊郷小第3, 平井小第3, 三笠小第4, 鉢形小第3, 中野東小第2) ◎新規児童クラブ整備 R2：2箇所、R3：2箇所	214,928	224,459	224,459
	総合福祉センター	継続	障害児相談支援事業	補助	◆心身障がい、発達の違いやその不安のある幼児・児童とその保護者が抱える課題の解決に向けて、相談支援専門員によるきめ細かいケアマネジメントを実施し、適正なサービス利用につなげる。	5,131	5,751	5,800
(政策4) 豊かな人を育むまち【教育】 ①家庭教育や幼児教育の充実	社会教育課	継続	家庭教育力向上推進事業	単独 補助	◆地域の人材、福祉関係機関等と連携し、訪問型支援等の幅広い家庭教育支援体制を構築し、家庭や子どもを地域で支える取組を推進する。 ・子育て講演会（対象：小学校入学前の保護者） ・家庭教育を考える集い（対象：一般、PTAほか） ・メディア教育講演会（対象：中学校新入学生及び保護者） ・訪問型家庭教育支援事業（補助）	1,218	1,218	1,218
	幼児教育課	継続	子育て支援事業	単独	◆子育て支援の一環として預かり保育等を行う。 ・預かり保育担当嘱託職員の配置（4人） ・ミニコンサート実施に係る謝礼	11,520	11,520	11,520
(政策4) 豊かな人を育むまち【教育】 ②学校教育の充実	教育指導課	継続	教育センター活動経費	単独	◆鹿嶋市教育センターに就学相談員を配置することにより、幼稚園・保育園・認定こども園と小中学校とが連携し、連続性のある教育支援の充実を図る。 ・就学相談員の配置及び就学相談の実施（3歳児～） ・訪問教育相談の実施（公立・民間すべての幼稚園、保育園・認定こども園） ◆市内在住の子どもたちの健やかな成長に向けて、子どもや保護者及び教職員を総合的・専門的に支援する。 ・教育指導員の配置及び教育センター講座の実施 ・適応指導教室（ゆうゆう広場）の設置及び相談員の配置	28,721	28,721	28,721

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策4)豊かな人を育むまち【教育】 ②学校教育の充実	教育指導課	継続	オリンピック・パラリンピック教育推進事業	単独	◆2か年計画で公立小中学校にオリンピック競技のトップアスリートを派遣し、オリンピック競技開催の機運を高めるとともに、未来を担う子どもたちの夢を育み、心身の健全な成長をサポートしていく。 ・夢先生の派遣及び特別講演の実施（令和元年度 12小学校） ◎オリンピック開催時には全校応援事業(令和2年度) (2,020円×6,000人)+6,000千円(移動費)	7,879	19,920	1,800
	総務就学課他	継続	小学校管理運営事務費	単独 補助	◆児童がよりよい学校生活を送るため、人的な配置や物品の購入・借上げを行う。 ・給食配膳員及び用務員（嘱託職員）の配置 ・管理用消耗品及び備品の購入（全校1・2学年の机椅子の更新） ・AEDや複写機、印刷機等の賃貸借	104,528	76,880	76,880
	教育施設課	継続	小学校大規模改造事業	単独 補助	◎高松小学校大規模改造工事実施設計(R2)及び改修工事(R3) ◎中野東小学校大規模改造工事実施設計(R2)及び改修工事(R3)	—	37,368	828,120
	総務就学課他	継続	小学校教育振興支援事業	単独	◆教職員の負担軽減や児童一人ひとりのきめ細やかな指導の充実を図るため、アシスタントティーチャーや専科担当非常勤講師を配置するとともに、タブレット端末の更新や大型モニターを整備し、ICT教育の推進を図る。 ・アシスタントティーチャー嘱託職員の配置（27人） ・チームティーチング嘱託職員の配置（3人） ・専科担当非常勤講師嘱託職員の配置（3人） ・イングリッシュサポーター嘱託職員（4人） ・大型モニターの整備（20台） ・学校支援ボランティアの活用 ・タブレット型端末への更新及びそれに対応できる環境整備	127,950	132,355	137,717
	総務就学課他	継続	中学校教育振興支援事業	単独	◆個別指導の充実により学力向上を図るため、チームティーチング非常勤講師を配置するとともに、タブレット端末を活用してICT教育の推進を図る。また、関東大会及び全国大会に出場する部活動に対して支援を行う。 ・チームティーチングの配置（10人） ・部活動（関東、全国大会出場）に対する支援 ・タブレット型端末への更新及びそれに対応できる環境整備	44,539	44,539	44,539

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策4)豊かな人を育むまち【教育】 ②学校教育の充実	教育施設課	継続	中学校大規模改造事業	単独 補助	◆小中学校の普通教室等にエアコンを整備し、学習環境の充実を図る。 ◎中学校普通教室等エアコン設置工事（R1 高松・平井・大野・鹿島） ◎鹿島中学校大規模改造工事実施設計（R1）及び改修工事（R2） ◎高松中学校大規模改造工事実施設計（R3）及び改修工事（R4）	24,442	548,640	24,969
	教育指導課	継続	英語指導事業経費	単独	◆幼保小中10年間を見通した英語教育体系の構築を図り、発達段階に応じた系統的な教育を推進する。 ・ALT配置（小中学校15人） ・英語力向上スーパーバイザー（指導主事的ALT）1人配置 ・教職員研修の充実（英語版授業改善プロジェクトの推進） ◎英語を「聞く」「話す」「読む」「書く」の4技能を活用して行う言語活動を重視し、総合的に4技能を育成するため、GTEC Coreを実施（中学2年生） ・コミュニケーション能力判定テスト（英検ⅠBA）による成果の検証（中学3年生） ・英語指導助手による幼稚園・保育園・認定こども園での交流（2か月に1回程度訪問）	85,188	85,188	84,798
	教育指導課	継続	市費負担教職員給与費	単独	◆基礎学力の定着を図り、豊かな人間性を育てるため、市費負担教職員を配置し、小学1～2年生のクラス編成を少人数学級（30人以下）にする。 ・市費負担教職員…9人	61,137	67,930	67,930
	総務就学課	継続	学校図書館経費（小学校）	単独	◆豊かな人間形成や情操教育の場であるとともに、知的活動をサポートする場としての学校図書館の充実を図る。 ・学校図書館司書の配置・育成（研修） ・学校図書館図書標準の達成に向けた図書購入 ・読書環境充実のための物品・備品購入	29,886	29,886	29,886
	総務就学課	継続	学校図書館経費（中学校）	単独	◆小学校で身につけた読書習慣や読書力を継続させ、情報収集や自立的学習をサポートする場としての学校図書館の充実を図る。 ・学校図書館司書の配置・育成（研修） ・学校図書館図書標準の達成に向けた図書購入 ・読書環境充実のための物品・備品購入	7,381	7,381	7,381
(政策4)豊かな人を育むまち【教育】 ③青少年の健全育成	社会教育課	継続	青少年センター活動経費	単独	◆青少年相談員による巡回や店舗訪問等の活動を実施し、社会環境を整備し、青少年の非行防止につなげる。 ・あいさつ声かけ運動の推進 ・一斉巡回活動 ・各種研修会への参加 ほか	1,339	1,339	1,339

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策4) 豊かな人を育むまち【教育】 ③青少年の健全育成	社会教育課	継続	青少年育成対策経費	単独	◆放課後における子どもの居場所づくり、野外体験活動を通じ、青少年の健全育成を推進する。 ・放課後子ども教室事業 …平日週3～5日の開催（10小学校区） 土・日の開設（各地区まちづくりセンター等） ・フロンティアアドベンチャー事業	18,004	18,004	18,004
(政策5) 学び・楽しみ、地域がつながるまち【社会教育】 ①郷土教育の推進	社会教育課	継続	埋蔵文化財発掘調査経費	補助	◆貴重な文化財である史跡や自然環境を保護し、積極的な活用を図る。 ・埋蔵文化財発掘調査の実施（市内遺跡発掘調査・国史跡「鹿島神宮境内附郡家跡」確認調査） ◎自然科学分析業務委託（正殿柱痕採取試料、南門溝跡採取試料）	8,062	9,600	8,000
	社会教育課	継続	文化財保護経費	補助	◆市内にある貴重な文化財を保護し、また、広く発信していくために、遺跡の管理を行うほか、鹿嶋の歴史や文化を広く周知する事業を行う。 ・史跡等保存活用計画の策定 ・ミニ博物館運営委託料 ・指定文化財保護事業補助金 ほか	19,306	21,000	21,000
	社会教育課	継続	埋蔵文化財保管施設管理費	単独	◆埋蔵文化財保管施設を適正に管理する。 ・埋蔵文化財整理事務所（どきどきセンター）の管理運営委託 ・古文書調査施設（旧平井幼稚園）の管理経費	27,742	27,742	27,742
	社会教育課他	継続	文化会館管理費	単独	◆鹿嶋勤労文化会館を適正に管理し、利用者の利便性向上に努める。 ・鹿嶋勤労文化会館空調設備改修工事 ・施設の維持管理経費 ・鹿嶋勤労文化会館の管理運営委託	78,820	78,820	78,820
(政策5) 学び・楽しみ、地域がつながるまち【社会教育】 ②生涯学習の推進	社会教育課	継続	生涯学習推進事業費	単独	◆各種団体等の活動を支援し、生涯学習の充実、振興を図る。 ・文化振興事業補助金（鹿嶋市文化協会） ・青少年育成事業補助金（青少年育成市民会議、子ども会育成連合会、ガールスカウト茨城県第41団） ・成人式典の開催 ・学校支援ボランティア制度の実施	2,100	2,100	2,100

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策5) 学び・楽しみ、地域がつながるまち【社会教育】 ②生涯学習の推進	中央公民館	継続	公民館活動費	単独	◆地域におけるまちづくり活動や市民活動団体を支援する。 ・文化事業 ・市民カレッジ ・市民センター広報紙の発行 ・市民センター祭（て～ら祭）	5,658	6,658	5,658
	中央図書館	継続	図書館運営経費	単独	◆図書館の利用促進と、市民に便利で必要とされる図書館の運営に努める。 ・新図書館情報システム導入による電子図書館等、更なる新しいサービスの構築（債務負担行為H29～R4）	60,096	60,096	60,096
	中央図書館	継続	図書館資料整備経費	単独	◆図書館の利用促進を図るために、ハイブリッド図書館の充実に努める。 ・電子図書館の充実 ・新鮮な蔵書を目指した計画的な選書と除籍	12,285	12,785	13,285
	教育施設課	新規 掲載	文化会館大規模改修事業	単独	◆文化教育施設の充実に努める。 ・空調設備等改修工事（冷温水発生機2基の更新、トイレの洋式化改修等）	137,225	—	—
(政策5) 学び・楽しみ、地域がつながるまち【社会教育】 ③芸術活動の活性化	社会教育課	継続	鹿嶋市文化スポーツ振興事業団支援事業	単独	◆鹿嶋市文化スポーツ振興事業団に対する支援を通じ、文化事業の推進を図る。 ・文化スポーツ振興事業団への運営補助 ・文化スポーツ振興事業団自主事業補助金（第九コンサートほか）	27,393	27,393	27,393
	社会教育課	継続	文化事業	単独	◆市民の文化的な活動を推進する。 ・鹿嶋の民話・ト伝紙芝居・市民音頭の普及 ◎かしま伝統文化へのいざない（仮称）の開催	747	747	747
基本目標3 地域資源を生かしたまちづくり						1,034,958	1,726,918	3,618,006
(政策6) 多様な交流が生まれるまち【観光・交流】 ①観光の振興	商工観光課	継続	観光行事費	単独	◆市観光協会と連携しながら、まつりや花火大会などイベントを開催し、誘客及び地域の活性化を図る。 ・桜まつりの実施 ・花火大会への補助	9,608	9,608	9,608
	商工観光課	継続	観光PR事業	単独	◆観光資源の掘り起こしや観光キャンペーンなどを実施するとともに、自然環境・歴史・文化など優れた観光資源を活用することで、国内外の観光客の誘致を図る。 ・観光ガイドマップ、リーフレットの作成 ・水郷三都観光事業の推進 ◎竜王戦鹿島神宮対局の誘致	7,247	6,575	6,575

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策6) 多様な交流が生まれるまち 【観光・交流】 ①観光の振興	商工観光課	継続	広域観光対策事業	補助	◆鹿行地区全体の観光地域づくりの旗振り役となる「一般社団法人アトラーズホームタウンDMO」の運営支援を行うとともに、地域おこし協力隊の隊員による鹿嶋市の魅力発信、地域の観光資源の開発や磨き上げを行い、観光による地域づくりを推進する。 ・DMOへの補助 ・観光振興を目的とした地域おこし協力隊制度の活用 ※(政策1-2)に掲載あり	再掲	再掲	再掲
	重点プロジェクト推進室	継続	宮中地区賑わい創出事業	補助	◆中心市街地活性化基本計画の策定を行い、賑わいの場の創出や地域経済の活性化を図る。 ・中心市街地活性化基本計画の策定 ・都市再生整備計画事業の実施 ・再開発事業の調査及び計画策定 ・交流や観光機能向上、空き店舗活用等	289,711	695,700	251,000
	重点プロジェクト推進室	継続	中心市街地活性化支援事業	補助	◆中心市街地活性化のために設立された法人が実施する賑わい創出事業経費について支援を行う。 ・空き店舗等を活用し出店を希望する事業者とマッチング ・神宮祭事、イベントに合わせて特産品の飲食・販売を定例化 ・賑わい広場等を活用し定期的にイベントや青空市場等を開催 ・道路空間を活用し、歩行者天国やオープンカフェ等を実施	17,800	17,300	—
(政策6) 多様な交流が生まれるまち 【観光・交流】 ②多様な交流活動の振興	市民活動支援課	継続	国際交流関係事業	単独	◆市内国際交流事業並びに塩城市(中国)及び西帰浦市(韓国)との親善都市交流事業を推進する。 ・親善都市訪問団の派遣、受入 ・国際交流事業への補助	1,805	1,805	1,805
	教育指導課	継続	中学生国際交流事業	単独	◆海外の中学生との交流や英国を再現した環境の中での研修を通して、国際感覚を持った次世代を担う人材を育成する。 ・韓国 西帰浦市との交流…中学1・2年生(18人) ・イングリッシュサマーキャンプ…中学2・3年生(40人) ◎オーストラリア派遣事業…中学1~3年生(12人)	7,023	7,023	7,023
(政策7) 活力ある産業育成のまち 【農業・漁業・商工業】 ①農業・漁業の振興	農林水産課	継続	農業振興事業	単独 補助	◆市内の農業者・園芸施設等を支援し、農業の活性化及び産地の育成強化を図る。 ・農産物直売所、体験農園交流圃場の支援 ・農業後継者等団体への補助 ・儲かる産地支援事業への補助 ・新規就農総合支援事業への補助 ・環境にやさしい農業ステップアップ支援事業への補助	22,715	22,700	22,700

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策7) 活力ある産業育成のまち 【農業・漁業・商工業】 ①農業・漁業の振興	農林水産課	継続	水産振興対策経費	単独 補助	◆水産資源の保護、販売促進に関する各種事業を展開し、総合的な漁業振興を図る。 ・「浜の活力再生プラン」による学校給食への地元水産物導入 ・はまぐり祭の事業負担 ・漁業振興推進事業（資源確保・後継者育成等）への補助 ・環境・生態系保全活動への支援	8,548	8,548	8,548
(政策7) 活力ある産業育成のまち 【農業・漁業・商工業】 ②工業の振興	港湾振興室	継続	港湾振興事業	単独	◆鹿島港外港地区の整備促進及び鹿島港全体の利活用促進を図る。 ・鹿島港の整備促進に係る要望活動 ・利用促進を図るため、関係機関と連携したポートセールス活動	2,707	2,707	2,707
(政策7) 活力ある産業育成のまち 【農業・漁業・商工業】 ③商業の振興	商工観光課	継続	商工業振興事務経費	単独	◆商工業の振興を図るため経営基盤の強化に向けた支援策を充実するとともに、鹿嶋商い元気塾を実施し、商業の担い手づくりを推進する。 ・商工会への補助 ・鹿嶋商い元気塾の支援 ・鹿嶋まつり事業への補助	22,136	22,136	22,136
	商工観光課	継続	融資保証関係経費	単独	◆事業資金の融資斡旋及び保証料の一部を補助することにより、中小企業の経営の安定化を図る。 ・自治・振興金融保証料に対する補助	30,397	29,084	27,372
	重点プロジェクト 推進室	継続	宮中地区賑わい創出事業	補助	◆中心市街地活性化基本計画の策定を行い、賑わいの場の創出や地域経済の活性化を図る。 ・中心市街地活性化基本計画の策定 ・都市再生整備計画事業の実施 ・再開発事業の調査及び計画策定 ・交流や観光機能向上、空き店舗活用等 ※（政策6-①）に掲載あり	再掲	再掲	再掲
	重点プロジェクト 推進室	継続	中心市街地活性化支援事業	補助	◆中心市街地活性化のために設立された法人が実施する賑わい創出事業経費について支援を行う。 ・空き店舗等を活用し出店を希望する事業者とマッチング ・神宮祭事、イベントに合わせて特産品の飲食・販売を定例化 ・賑わい広場等を活用し定期的にイベントや青空市場等を開催 ・道路空間を活用し、歩行者天国やオープンカフェ等を実施 ※（政策6-①）に掲載あり	再掲	再掲	再掲
(政策7) 活力ある産業育成のまち 【農業・漁業・商工業】 ④雇用・勤労者福祉の推進	商工観光課	継続	労働行政事務経費	単独 補助	◆公共職業安定所等と連携し、市内商工業者等の雇用環境向上及びU・I・Jターンによる市への移住就労を推進する。 ・障がい者雇用への補助 ・移住希望者・都内在勤・在学者を対象とした移住就労説明会の実施	842	842	842

4 主要事業の推進

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ①景観の保全・形成	都市計画課	継続	街並環境整備事業	単独	◆鹿島神宮を背景とした情緒あふれる街並みの形成を図るため、鹿島神宮周辺地区地区計画の地区整備計画区域内の建築物等の新築、増築、改築、移築、修繕又は模様替えにかかる工事費のうち、補助要綱の修景基準に適合した外観整備費について助成を行う。	2,200	2,200	2,200
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ②公園・緑地の整備	施設管理課	継続	ト伝の郷運動公園管理費	単独	◆誰もが安心して利用できる公園とするため、施設修繕、樹木管理及び看板の設置を行う。	26,708	30,000	27,000
	施設管理課	継続	高松緑地公園管理費	単独	◆指定管理者が創意工夫に満ちた管理運営を行うことにより、来場者等への質の高いサービスの提供及びノウハウを生かした効率的な管理運営を図る。	12,162	12,500	12,500
	施設管理課	継続	緑化推進事業	単独	◆緑化意識の高揚及び豊かな緑の普及について、市民・事業者・行政が一体となり、主に沿道景観の向上に努める。 ・花いっぱい運動（沿道花壇づくり等）の実施	13,786	14,000	14,000
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ③河川・湖沼の整備	環境政策課	継続	合併浄化槽等普及推進事業	補助	◆生活排水による公共用水域の水質汚濁を防止するため、合併処理浄化槽の設置に対し補助を行う。 ・高度処理型浄化槽 …霞ヶ浦流域 ・通常型浄化槽 …それ以外の地域	59,790	59,790	59,790
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ④自然環境の保全	廃棄物対策課	継続	土砂対策経費	単独	◆違法な残土搬入に対する監視・指導を実施する。 ・監視カメラによる監視 ・現場立ち入り調査の実施 ・残土等成分検査の実施	2,925	3,000	3,000
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ⑤資源循環型社会の形成	廃棄物対策課	継続	清掃美化対策経費	単独	◆市内の不法投棄対策やごみの減量化施策及び将来のごみ処理に関する方向性を検討する。 ・不法投棄防止のための監視活動 ・生ごみ処理機器購入に対する補助 ・一般廃棄物処理基本計画の策定	5,604	5,600	5,600
	廃棄物対策課	継続	ごみ処理施設管理経費	単独	◆ごみ処理施設の維持、管理を適切に行い、市内で発生するごみを円滑かつ適正に処理する。 ・リサイクル施設の管理運営 ・リサイクル施設の大規模改修 ・資源にできないごみの処分	351,687	350,000	350,000
	廃棄物対策課	新規 掲載	一般廃棄物広域処理事業（可燃ごみ処理施設建設経費）	補助	◆神栖市との広域事業として、可燃性ごみの処理施設を建設する。 ・ごみ処理施設の概要決定 ・用地調査、生活環境調査等 ・ごみ処理施設の建設	—	285,800	2,643,600

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策8) 豊かな自然と共生するまち 【自然環境・居住環境】 ⑤資源循環型社会の形成	廃棄物対策課	継続	ごみ分別収集事業	単独	◆各家庭から排出されたごみを衛生的に収集することで、生活環境の保全を図る。 ・ごみステーションからのごみ収集運搬 ・粗大ごみの戸別収集 ・資源回収団体への回収量に応じた報奨金交付	139,557	140,000	140,000
基本目標4 市民と共に創るまちづくり						59,377	43,877	41,477
(政策9) 地域が結び、笑顔あふれるまち 【コミュニティ・人権】 ①共創のまちづくりの推進	市民活動支援課	継続	市民参加のまちづくり事業	単独	◆市民によるまちづくり活動への支援・啓発を行う。 ・市民活動支援制度等による助成 ・市民活動保険の加入 ・市民活動団体（NPO等）の支援	20,755	3,255	3,255
(政策9) 地域が結び、笑顔あふれるまち 【コミュニティ・人権】 ②コミュニティ活動の活性化	市民活動支援課	継続	行政委員経費	単独	◆市と市民が互いに協力・連携し、魅力ある地域づくりを推進する。 ・行政委員定例会の開催 ・行政委員協議会の運営補助	23,670	23,670	23,670
	中央公民館	継続	公民館活動費	単独	◆地域におけるまちづくり活動や市民活動団体等を支援する。 ・まちづくり市民大会 ・まちづくり連絡協議会事業 ※◎地区コミュニティ活動プラン作成含む ・公民館活動委託事業 ・オリンピック機運向上おもてなし事業・公民館展示ブース事業	13,430	15,430	13,030
(政策10) 女性も男性も輝くまち 【男女共同参画】 ①男女共同参画社会の推進	女性支援室	継続	男女共同参画推進行政経費	単独	◆男女共同参画社会の実現を図るため、関係フォーラムの開催や機関紙の発行等の啓発活動を実施する。 ・男女共同参画推進委員会の設置 ・男女共同参画フォーラムの開催	1,522	1,522	1,522
(政策10) 女性も男性も輝くまち 【男女共同参画】 ②市民が活躍する社会の形成	女性支援室	継続	男女共同参画推進行政経費	単独	◆市民が、性別やその置かれている環境に関わらず活躍する社会の形成をめざし、男女共同参画社会の理解を深める広報・啓発に努めるとともに、女性支援イベント等を開催する。 ・女性ネットワーク会議の開催 ・女性支援講座の開催 ・女子フェスタの開催 ※（政策10-①）に関連掲載あり	再掲	再掲	再掲
基本目標5 住んで安心のまちづくり						6,603,680	6,613,156	6,651,434
(政策11) みんなにやさしい福祉のまち 【保健・医療・福祉】 ①生涯を通じた健康づくりの推進	保健センター	継続	健康診査経費	補助	◆健康増進法に基づく検診（骨粗鬆症検診、肝炎ウイルス検診）や、若年層を対象とした循環器健診を実施する。	9,340	9,792	10,491

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ①生涯を通じた健康づくりの推進	保健センター	継続	予防接種経費	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆各種予防接種体制を整備して接種率の向上を目指し、感染症の発症及び拡大を防ぐ。 ・定期予防接種 <ul style="list-style-type: none"> 小児：BCG, 四種混合, 二種混合, 日本脳炎, 麻疹風しん, ヒブ, 小児肺炎球菌, 水痘, B型肝炎 成人：高齢者インフルエンザ (2,000円/回) …65歳以上 成人用肺炎球菌 (3,000円/回) …65歳以上の5歳きざみ ◎風しん：抗体検査を実施し、抗体が低い方が予防接種を実施…昭和37年4月2日から昭和54年4月1日生まれの男性 ・任意予防接種 <ul style="list-style-type: none"> 小児インフルエンザ …1歳～小学生 (1,500円/回, 助成回数を2回に拡充) 中学生 (2,000円/回) ◎おたふくかぜ (3,000円/回) …1歳～5歳未満 風しん (3,000円/回) …妊娠を考えている妊婦やその夫 	148,295	160,625	160,625
	保健センター	継続	がん対策経費	補助	<ul style="list-style-type: none"> ◆がんの予防, 早期発見, 早期治療のため, 各種がん検診等を実施する。 ・胃がん (バリウム検診・リスク検査), 肺がん, 大腸がん, 結核, 前立腺 	47,295	47,313	47,313
	保健センター	継続	健康づくり推進事業	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆健康づくりに対する意識の向上を目指し, 成人歯科検診や食生活改善講座等を開催する。 ◎食生活改善推進員養成講座 ◎第2次健康かしま21中間評価アンケート実施 	2,434	1,186	1,186
	保健センター	継続	母子保健推進事業	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆子育て世代包括支援センター「りぼん」を核として, 妊娠期から子育て期にわたる総合的相談や支援を切れ目なく提供する。 ・マタニティクラス・ペアコース, 育児相談, 健康診査, 妊娠中からの子育て講座, 赤ちゃん訪問, 不妊・不育治療助成 	17,596	17,596	17,596
	保健センター	継続	妊産婦乳児健康診査経費	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆妊産婦と赤ちゃんの健やかな成長発達を支援するため, 医療機関健診及び育児サポートを目的とした産後ケア事業を実施する。 ・妊婦14回, 産婦2回, 乳児2回 ・産後ケア事業 	58,305	58,305	58,305

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ②医療体制の充実	保健センター	継続	救急医療対策経費	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆夜間、休日の医療体制を確保するため、医療機関を支援し、医師不足の解消を図る。 ・休日の初期救急の対応…市内医療機関（年間72日） ・病院群輪番制運営事業の実施 ・夜間救急医療協力医療機関運営事業の実施 ・医師確保への支援…医師を新規雇用した医療機関に対する助成（上限：600万円/人） ・二次救急告示病院運営に対する補助 	98,726	141,568	141,568
	保健センター	継続	夜間小児救急診療事業	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆夜間における小児の一次救急医療体制を確保するため、小児救急診療所を運営する。 ・鹿嶋市小児救急診療所の運営 …診療時間：午後8時～11時（休診日なし） ・院内処方…毎日実施 ※神栖市、潮来市、銚田市、行方市から運営負担金収入あり。	50,264	50,264	50,264
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ③地域福祉の推進	生活福祉課	継続	民生委員関係経費	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆民生委員児童委員91人、主任児童委員6人に対し、各地区定例会で社会資源について研修し、地域福祉の情報共有を図り、地域連携における民生委員の役割を確認し、地域での相談啓発活動の支援に努める。 	5,625	5,550	5,550
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ④高齢者福祉の充実	介護長寿課	継続	介護予防・地域支え合い事業	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆高齢者が地域において自立した日常生活を営むことができるよう支援する。 ・高齢者地域支援事業の実施 …地域福祉推進委員による見守り ・高齢者の生きがいと健康づくり推進事業の実施 ・食の自立支援事業の実施 …配達サービスによる食事支援と安否確認 ・外出支援サービス（移送）の実施 …移動困難な方に対し、特殊車両による医療機関への送迎 ・生活管理指導短期宿泊事業の実施 	40,752	40,900	42,500
	介護長寿課	継続	長寿をたたえる事業	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆高齢者の長寿を祝い、敬老会を開催する。 ・敬老会の実施（対象者：75歳以上の方） 	15,294	16,500	17,800
	介護長寿課	継続	介護保険特別会計繰出金	単独	<ul style="list-style-type: none"> ◆介護給付費及び地域支援事業に対する法定負担分と保険料で賄うことができない事務費用を、一般会計から介護保険事業特別会計に繰出金として支出する。 （法定負担割合） ・介護保険給付費に要する費用＝12.5% ・地域支援事業費のうち、介護予防・日常生活支援総合事業費＝12.5% ・地域支援事業費のうち、包括的支援事業費・任意事業費・社会保障充実分＝19.25% 	590,290	631,600	675,000

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ⑤障がい者福祉の充実	生活福祉課	継続	自立支援医療給付事業	補助	◆身体障がい児(者)が機能回復を目的とした手術等を受ける場合にその医療費を公費で負担し、経済的負担の軽減を図る。 ・育成医療(18歳未満) ・更生医療(18歳以上)	43,025	46,384	46,894
	生活福祉課	継続	障害者地域生活支援事業	補助	◆障がい者に対して日常生活用具の給付や各種サービスの決定を行い、経済的負担の軽減と社会参加の促進を図る。 ・日常生活用具給付 ・移動支援 ・コミュニケーション支援 ・日中一時支援事業 等	45,987	47,635	48,158
	総合福祉センター	継続	障害児通園(デイサービス)運営事業	補助	◆心身障がい、発達の遅れやその不安のある幼児・児童とその保護者に対し、日常生活における基本動作の指導、集団生活への適応訓練及び個別訓練を実施する。	26,578	26,627	26,676
	総合福祉センター	継続	障害者就労支援事業	補助	◆一般の事業所に就職することが困難な障がい者に対し、生活活動の訓練や作業訓練を行う。	17,169	17,509	17,689
	生活福祉課	継続	自立支援給付事業	補助	◆障がい者に対して補装具の給付や各種サービス決定を行い、経済的負担軽減と社会参加の促進を図る。 ・補装具給付 ・介護給付 ・訓練等給付 ・児童通所サービス給付	939,215	944,637	955,028
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ⑥低所得者福祉の推進	生活福祉課	継続	生活困窮者自立支援事業	補助	◆離職等により生活に困窮している方の自立を支援する。 ・自立相談支援事業の実施…自立プランの作成等 ・住宅確保給付金の支給 ・生活困窮世帯の子どもに対する学習支援事業業務委託(H30～)	4,571	4,571	4,571
	生活福祉課	継続	生活保護扶助経費	補助	◆最低限度の生活を保障し、自立を助長することを目的として、生活保護費を支給する。	1,206,090	1,213,613	1,221,184
(政策11) みんなにやさしい福祉の まち【保健・医療・福祉】 ⑦社会福祉保障制度の安定運営	国保年金課	継続	国民健康保険特別会計繰出金	補助	◆国民健康保険事業の健全な運営を図る。 ・保険基盤安定 ・国保運営協議会 ・出産育児一時金 ・国保税賦課徴収 ・財政安定化支援事業 ・疾病予防事業	411,023	422,533	422,533
	国保年金課	継続	後期高齢者医療特別会計繰出金	補助	◆後期高齢者医療保険料の低所得者負担軽減分を補てんし、円滑な事業の推進を図る。	139,548	144,432	149,487

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ①災害対策の充実	交通防災課	継続	防災無線管理経費	単独	◆災害時に必要な情報の収集及び伝達を、迅速かつ的確に行うため、防災行政無線の維持管理を行う。	35,060	20,000	20,000
	交通防災課	継続	災害対策経費	単独	◆災害に備え、防災機能等の充実を図る。 ・災害時の応急対応 ・備蓄用非常食、飲料水、備蓄倉庫等の充実 ・防災倉庫、防災井戸の管理 ・洪水ハザードマップの改訂	15,011	15,000	15,000
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ②防犯活動の強化	交通防災課	継続	防犯灯管理経費	単独	◆環境にやさしいLED防犯灯を整備し、夜間の犯罪防止を図る。 ・防犯灯の新設、補修 ◎残存蛍光灯防犯灯全体のリース方式によるLED化更新（平成30年度整備、令和元年1月～10年間のリースを開始）	19,520	20,000	20,000
	交通防災課	継続	防犯対策事業	単独	◆市内防犯組織に対し支援を行うとともに、防犯体制を強化し、市民の安全を守る。 ・防犯協会負担金 ・自警団連絡協議会負担金 ・防犯カメラの設置…2台	6,190	7,000	7,000
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ③交通安全対策の強化	交通防災課	継続	交通安全対策事業	単独	◆交通安全組織とも連携し、啓発活動を推進することにより、市内の交通事故防止を図る。 ・交通安全キャンペーンの実施 ・交通安全協会及び交通対策協議会への負担金	2,320	2,500	2,500
	施設管理課	継続	交通安全対策特別交付金事業	単独	◆道路の安全な通行を確保するため、ガードレールやカーブミラー、防護柵等の設置及び適正な管理に努め、交通事故防止を図る。	7,250	7,500	7,500
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ④消防・救急体制の充実	交通防災課	継続	消防団関係経費	単独	◆火災発生時に備え、消防団機能の充実を図る。 ・消防団員報酬、手当、退職報償金掛金負担金等 ・新入団員活動服等購入 ・統一訓練時等の諸費用	54,070	54,000	54,000
	交通防災課	継続	消防施設整備費	補助	◆消防活動に必要な設備等の充実を図る。 ・消防自動車購入 ・公設消火栓設置負担金	16,772	17,000	17,000
	交通防災課	継続	鹿島地方事務組合消防事業経費	単独	◆鹿嶋市及び神栖市の広域消防事務にかかる経費を負担し、消防体制の充実を図る。	899,289	930,000	900,000

4 主要事業の推進

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑤消費生活の安定	消費生活センター	継続	消費生活対策経費	補助	◆消費生活全般に関する相談窓口の充実を図る。 ・消費生活センターの運営、及び各種啓発活動 ・消費生活相談員の配置	8,929	8,929	8,929
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑥快適な住環境の整備促進	都市計画課	継続	空家等対策経費	単独	◆放置された危険な空家等に対し安全を確保するための対策を講じる。	1,320	1,320	1,320
	都市計画課	継続	定住促進事業	補助	◆本市の定住人口の増加及び地域の活性化並びに住環境の改善を図るため、市内の市街化区域等で住宅を取得した若年夫婦・子育て世帯に対し助成金を交付する。 ・45歳未満の若年世帯に対し、最大35万円の助成金を交付	51,000	51,000	—
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑦上水道の充実	環境政策課	継続	上水道事業助成費	単独	◆市民に安全な水を提供するため、上水道事業に対する助成を行う。	118,778	118,778	118,778
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑧下水道の充実	環境政策課	継続	合併浄化槽等普及推進事業	補助	◆生活排水による公共用水域の水質汚濁を防止するため、合併処理浄化槽の設置に対し補助を行う。 ・高度処理型浄化槽 …霞ヶ浦流域 ・通常型浄化槽 …それ以外の地域 ※(政策8-③)に掲載あり	再掲	再掲	再掲
	農林水産課	継続	農業集落排水事業費	単独	◆農業集落排水事業に伴う各種負担金の支出、処理場建設に係る地方債の償還、施設運営費等について繰出しを行う。 ・中村地区、大船津地区、爪木地区	33,978	33,500	33,500
	下水道課	継続	公共下水道事業助成費	単独	◆公共下水道の整備促進や浄化センター、ポンプ場等の運営費、さらには整備事業に係る地方債の償還等について、繰出しを行う。 ・事業計画面積 1,679ha ・計画処理人口 34,800人	446,951	500,000	500,000
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑨効率的な土地利用の推進	地籍調査課	継続	地籍調査事業	補助	◆土地の所有者・境界を調査・確定し、土地の適正利用を推進する。 ・調査地区＝清水Ⅲ、角折Ⅳ・Ⅴ ◎宮中Ⅰ地区	40,644	32,000	30,000
	区画整理事務所	継続	区画整理地内道路整備事業 (社会資本整備総合交付金)	補助	◆区画整理地内の道路整備を進める。 ・都市計画道路 L=85m ・区画及び特殊道路 L=381m	200,268	—	—
	区画整理事務所	継続	平井東部土地区画整理事業特別会計繰出金	単独	◆鹿嶋市土地区画整理事業助成に関する規則に基づき、土地区画整理事業を推進するため平井東部特別会計へ繰出しを行う。 ・宅地造成工事 A=3.0ha	60,000	60,000	60,000

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑩道路網の確立	施設管理課	継続	道路維持補修費	補助	◆道路の構造を保全し、円滑な交通を確保するため、道路の維持、補修等管理に万全を期し、安全で安心な道路環境の整備に努める。	205,989	210,000	210,000
	道路建設課	継続	その他の市道整備事業	単独	◆市内の生活道路の整備を行い、通行の安全確保や市民生活の利便性向上を図り、安全な道路環境づくりを進める。 ・道路測量設計、用地測量等 ・道路改良舗装工事 ・道路用地取得及び補償等	143,830	150,000	150,000
	道路建設課	継続	0102号線市道整備事業	単独 補助	◆市内の幹線道路として交通渋滞の解消、通勤通学路の確保を図るため、県道粟生・木崎線から平井地区へのアクセス道路を整備する。 ・道路築造工事 ・道路用地取得及び物件移転補償等	22,200	20,000	70,000
	道路建設課	継続	幹線道路整備事業	単独 補助	◆幹線道路の未整備区間解消や交差点危険箇所の安全対策を行い、沿線住民や通学児童・歩行者の安全を確保する道路拡幅（歩道設置）整備を進める。 ◎道路改良舗装工事 ◎道路用地取得及び物件移転補償等	89,300	100,000	100,000
	施設管理課	継続	橋りょう長寿命化事業	補助	◆橋梁長寿命化計画に基づき点検及び補修、耐震工事を継続し、長寿命化を図ることから調査点検、補修設計委託、補修工事を実施する。	102,100	100,000	100,000
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑪生活環境の向上	環境政策課	継続	環境衛生対策事業	単独	◆地域が一体となった環境美化活動を推進するとともに、犬、猫の適切な飼育方法の啓発を行う。 ・環境展の開催 ・犬猫避妊・去勢手術助成補助金（犬：5,000円、猫：3,000円） ・狂犬病予防注射の実施 ・動物死骸の処理	8,796	8,796	8,796
	環境政策課	継続	公害対策経費	単独	◆大気汚染について、関係機関と連携し、工場等に対する指導・監視を行う。 ・環境調査や大気汚染常時監視の継続 ・関係機関と連携した立入・指導等の実施 ・鹿島臨海工業地域立地企業との公害防止協定締結と適正運用	19,555	19,555	19,555
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑫地球環境の保全	環境政策課	継続	環境衛生対策事業	単独	◆地球温暖化対策を推進する。 ◎地球温暖化対策実行計画（事務事業編）の進行管理 ・環境基本計画の改定に向けた事前準備 ・環境保全関連団体・組織への支援・協力 ※（政策12-⑪）に関連掲載あり	再掲	再掲	再掲

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標—基本政策—基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策12) 安全に暮らせるまち【危機管理・都市基盤】 ⑬公共交通の充実	政策秘書課	継続	公共交通対策事業	単独	◆市民生活の移動手段を確保するため、公共交通の再編を図るとともに、コミュニティバスなどの公共交通に対する運行支援を行う。 ・市内バス運行等への補助 ・広域バス（神宮あやめ白帆ライン）の運行支援 ・大洗鹿島線運行に対する支援 ・デマンド型乗合タクシーの運営 ・地域公共交通会議の開催	77,138	77,138	77,138
基本目標6 自立した信頼のあるまち						290,924	250,022	241,879
(政策13) 持続可能な行財政運営【行財政運営・広域行政】 ①持続可能な財政運営の推進	財政課	継続	ふるさと納税推進事業	単独	◆市内産業の活性化及び自主財源の確保を図るため、ふるさと納税事業を推進する。 ・ふるさと納税に対する地元特産品等の贈呈	103,064	60,000	60,000
	収納課	継続	徴収事務経費	単独	◆市税等の収納率の向上に努め、滞納額の縮減を図る。 ・納付書、催告書、督促状等の発送 ・滞納処分の実施（差押え、公売） ・コンビニ納付・クレジットカード納付への対応 ・口座振替の推進（キャッシュカード口座振替受付サービス）	12,794	12,800	12,800
(政策13) 持続可能な行財政運営【行財政運営・広域行政】 ②効率的・効果的な行政運営の推進	行財政改革推進室	継続	行財政改革推進費	単独	◆費用対効果や市民ニーズを検証しながら、効率的かつ計画的な行財政運営を推進する。 ・第六次行財政改革大綱及び行動計画の推進	187	320	200
	政策秘書課	継続	企画調整事務経費	単独	◆国・県・関係市町村及び関係機関との連携を図り、広域行政を推進する。また、より一層効率的な広域行政を目指し、定住自立圏構想についての調査研究を行う。 ・鹿行広域事務組合負担金 等	10,694	10,694	10,694
(政策13) 持続可能な行財政運営【行財政運営・広域行政】 ③行政サービスの向上	人事課	継続	職員研修経費	単独	◆職員の能力向上 ・職員の研修機会の拡充を図り、職員一人ひとりの能力開発に努めるとともに、諸課題に立ち向かう意欲と能力を持った職員の育成を図る。 ・職員の地域活動への積極的な参加の促進	8,713	10,200	7,400
(政策13) 持続可能な行財政運営【行財政運営・広域行政】 ③行政サービスの向上	総務課	継続	情報政策推進費	単独	◆公共施設のICT環境を整備し、市民サービスの向上及び事務の効率化を図る。 ・公共施設のパソコン・ネットワーク整備 ・情報システムの利活用 ・情報セキュリティの強化 等	96,066	102,000	97,000

4 主要事業の推進

単位：千円

総合計画体系 (基本目標－基本政策－基本施策)	所管課	新規 継続	事業名	補助 単独	主な事業内容（◎新規事業）	令和元年度 (当初)	令和2年度 (見込)	令和3年度 (見込)
(政策13) 持続可能な行財政運営 【行財政運営・広域行政】 ③行政サービスの向上	広報推進課	継続	地域情報発信事業	単独	◆FMかしまや市ホームページ等により、地域情報を発信する。 ・行政情報の発信（おしえて！かしま、地域レポート、イベント中継など） ・市ホームページの更新・作成（携帯サイト含む） ・市ホームページのリニューアル	41,235	35,836	35,554
	総合窓口課	継続	全国住民基本台帳ネットワークシステム事業	単独 補助	◆全国住民基本台帳ネットワークシステムの活用による住民票の広域交付を実施する。 ・個人番号通知カード、個人番号カード（マイナンバーカード）の交付	18,171	18,172	18,231
重点プロジェクト						537	1,547	1,547
(3) 地方創生推進プロジェクト【定住促進・雇用創出】 ②新たな人の流れの創出	政策秘書課	継続	総合戦略推進事業	単独 補助	◆「鹿嶋市まち・ひと・しごと創生総合戦略」に基づき、本市への移住・定住促進に向けた事業の進捗を管理する。 ・総合戦略会議の開催 ・地方創生事業の進捗管理	537	1,547	1,547