

(様式2)

「第四次鹿嶋市総合計画」(案)等に対するご意見の概要とそれに対する鹿嶋市の考え方

○鹿嶋市まち・ひと・しごと創生総合戦略(2022年度版)について

1	<p>・総合計画, 基本構想, 基本計画, 個別計画, 重点事業, 施策, 事業等々, 区別して認識しにくい名称を図示して分かりやすくする工夫がみられる。P. 1の図によって「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の位置づけがよく理解できる。</p>	<p>・ありがとうございます。今後, 様々な計画説明の場面で図を掲載し, それぞれの計画の位置づけをわかりやすく示したいと考えております。</p>
2	<p>・この総合戦略の根幹は6ページ以降の「戦略の設定」にあるようだ。「行動計画として, 重点的に実施すべき事業を定める」としていることから, 各戦略の「◆具体的な事業と指標」を中心に見ていくこととした。その結果であるが, 素人目にもおおむね妥当な指標と目標値が示されていると思われる。ただし, 次に例示する事業の目標値には, 首をかしげるものもある。P. 9「地域イベント参加者数」だが, 少子化が進む中, 3.9倍はいかがか。また, 「歴史文化関連施設の利用者数」だが, 新設予定である歴史資料館の出来栄えにかかっているのではないだろうか。その他にも相応の努力をしないと目標値達成が困難と思われる事業も散見されるが, 関係者一同による一段の創意工夫と努力を切望したい。</p>	<p>・コロナ禍という状況下で現状値を採用している指標もあり, 目標値との乖離がみられるものもありますが, 目標達成に向け, 努力してまいります。</p>
3	<p>・P. 1「1」下から2行目「なお」書: 第2期総合戦略の計画期間を繰り上げて2021年度を終期とする理由を知りたい。第四次総合計画と歩調を合わせようという意図かと思うが, 第2期総合戦略の成果などを検証せずに, 今回の総合戦略に継承させようというのはいかがか。(P. 6にも同様な記述がある)</p>	<p>・ご意見いただきました通り, 今回は「第四次総合計画」のもと, 「総合戦略(2022年度版)」を重点施策として位置づけ, 同じ目標に向かって事業を集約し効果的に進めようという意図がございます。</p> <p>・「総合戦略(2022年度版)」も「第四次総合計画」の策定過程同様, 総合計画審議会にて, 「第2期総合戦略」を検証しております。ただし, バックキャストという考え方のもと策定しており, 「第2期総合戦略」とは, その位置づけや事業設定の考え方が異なることから, 取り組むべき事業に焦点を絞って, 記載しております。</p>
4	<p>p. 4~p. 5の図: p. 4図の「施策」の右側に12本の横線が途切れる形で伸びている。一方, p. 5図では12本の線を受けるような形で表示されている。それぞれの線はそれぞれにつながっていることを表したいのだろうと推察できるが, p. 4図の右端とp. 5図左端に, たとえば, ①と①」と</p>	<p>・ご意見を参考に, わかりやすい表現に修正します。</p>

	<p>というような記号を付すればより関係性が明瞭になると思うがどうか。また、左の施策指標と赤枠で囲った箇所との間に、点線で矢印が右から左に接続している。関係性を示したいのだけれど、なぜ点線なのか。さらに赤枠内の主な事業指標と総合戦略との間には点線と実線との両方が見られる。関係性の濃淡を示しているのか。</p>	
5	<p>P. 6 「OODA ループ」：これまで謂われてきている「PDCA」サイクルとは別物なのか。どう違うのだろう。</p>	<p>・PDCA サイクルは、計画→実行→評価→改善の順に一方向にサイクルを回すのに対し、OODA ループは、必要に応じて任意の段階に戻り再開できるという特徴があります。社会情勢等の急な外的変化を随時観察し、状況に応じた適切な判断・意思決定・実行が可能となると捉えています。</p>
6	<p>P. 7 (1) 3つ目の◆：表中の総合戦略事業の3段階目「地域子育て支援センター運営経費」と指標名「地域子育て支援拠点の利用割合」とがマッチしていないのではないかと。支援拠点の利用割合を伸ばすために、運営経費が増となると言いたいのか。P. 9 の文化財保護経費と歴史文化関連施設の利用者数にも同様なことが言えるし、P. 11 の社会体育振興事業費と施設利用者数などもまた然り。なぜ「総合戦略事業」名に「〇〇費」と金額を表す用語を用いるのだろうか。「(経) 費」は削除し、「〇〇事業」でよいのではないかと。</p>	<p>・市予算との関係性を明確にするため、予算計上名をそのまま掲載しております。</p>
7	<p>P. 15 目標値の2つ目：細かいことだが、この場合は「み」を削除し「策定済」と記すのが適切ではないかと。</p>	<p>・ご意見を参考に、適切な表現に修正いたします。</p>